



**RAPPORT
ANNUEL
2025**





Sommaire

- 5** Le Groupe SSE en bref
- 7** Message du président et de l'administrateur délégué
- 11** Rapport opérationnel, message du CEO du Groupe
- 16** Résonance
- 19** Gouvernance du groupe
- 22** Structure du Groupe SSE
- 23** Présence du Groupe en Europe
- 25** Groupe SSE - Chiffres-clés
- 26** Groupe SSE - Comptes consolidés



LE GROUPE SSE EN BREF

CHIFFRES 2025

CHIFFRE D'AFFAIRES

178,8 MCHF

EBITDA

29,2 MCHF

RÉSULTAT NET

14,8 MCHF

NOMBRE D'EMPLOYÉS

693

SIÈGE SOCIAL

Brigue, Suisse

IMPLANTÉ DANS

8 pays européens

EXPORTATIONS DANS PLUS DE

40 pays



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE L'ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

2025: UNE ANNÉE CHARNIÈRE POUR LE GROUPE SSE

Projet Lumina: réflexion stratégique sur le développement de nos activités

En 2025, le groupe SSE a engagé l'un des projets stratégiques les plus importants de son histoire avec le lancement du projet Lumina, prévoyant le rapprochement potentiel de ses activités Explosifs avec un partenaire stratégique.

Après une revue détaillée du marché des explosifs, et plus particulièrement de sa composition en Europe, le Conseil d'Administration du Groupe a considéré qu'une nouvelle phase de consolidation du secteur devrait s'ouvrir. Dans ce contexte, il a estimé qu'une approche conjointe avec un partenaire stratégique constituait une option pertinente à examiner. Bien que le groupe SSE bénéficie déjà d'une position forte en Europe, le Momentum de marché apparaît favorable pour engager ce type de discussions et évaluer les opportunités de création de valeur à long terme.

Des discussions ont initialement été menées avec quatre groupes internationaux majeurs du secteur, qui ont tous partagé leur vision et leurs réflexions. Finalement, le choix s'est porté sur une discussion exclusive avec le groupe EPC. Si aucune décision portant sur un rapprochement des activités Explosifs n'a abouti, ces échanges ont permis de renforcer la conviction que le groupe est solidement positionné pour envisager l'avenir avec confiance et détermination.

Le projet Lumina demeure ainsi pleinement d'actualité, et nous poursuivrons nos réflexions et nos discussions dans les mois à venir.

Des résultats financiers en forte progression

L'année 2025 a été particulièrement réussie pour le groupe SSE, avec une croissance de la rentabilité enregistrée dans l'ensemble de ses activités. La rentabilité du groupe poursuit sa progression et affiche une amélioration marquée pour la huitième année consécutive.

Le chiffre d'affaires est demeuré stable et s'établit à CHF 179 millions. L'activité chimie y contribue pleinement, avec un chiffre d'affaires toujours très robuste d'environ CHF 37 millions, contre 30 millions en 2024, soit une hausse de 21%. Les deux prochaines années devraient se maintenir à des niveaux élevés, même si le produit phare NOP devrait progressivement perdre de son importance pour le Groupe SSE. L'EBITDA progresse à nouveau pour atteindre CHF 29,2 millions, contre près de CHF 26 millions en 2024, soit une hausse de plus de 12%. L'EBIT s'élève à près de CHF 20 millions, en augmentation de 11% par rapport à 2024.

Le bénéfice net s'inscrit à près de CHF 15 millions, en très forte progression (+92%) par rapport à l'année précédente, principalement en raison de la constitution de provisions spécifiques de CHF 8 millions en 2024 liées à la fermeture de notre site de production de dynamite Eurodyn en Allemagne.

Très bons développements de nos marchés

Sur le marché des explosifs, nous sommes très satisfaits du développement des affaires. Le chiffre d'affaires est en légère augmentation malgré la fermeture de notre usine Eurodyn en cours d'année.

Tous nos marchés sont en croissance, à l'exception de la Scandinavie. Nous demeurons l'un des leaders en Suisse, en Allemagne, en Pologne, en République tchèque et en Slovaquie.

Nous observons une forte augmentation des exportations depuis la Suisse, notamment de pentrite (PETN), un explosif bien connu à usage dual, civil et militaire. Cette dyna-

mique s'explique en particulier par la montée en puissance de l'industrie européenne de la défense, qui cherche à sécuriser ses approvisionnements sur le continent. Dans le contexte géopolitique actuel, les activités liées à la sécurité et à la défense prennent une importance croissante, avec des programmes d'armement en expansion qui ouvrent de nouvelles opportunités dans un secteur caractérisé par des marges attractives. Le groupe SSE entend saisir ces opportunités tout en appliquant rigoureusement l'ensemble des dispositions légales, réglementaires et des procédures de contrôle relatives aux produits à usage dual, tant au niveau national qu'international.

Dans l'unité chimie, les activités commerciales et de production affichent également une forte croissance (+20 %), portée notamment par les ventes de NOP.

Programme d'investissement hors norme

Comme en 2024, le groupe a poursuivi des investissements très élevés en actifs corporels, atteignant CHF 14 millions en 2025, soit plus de 8 % du chiffre d'affaires.

Le groupe SSE poursuit ainsi le renforcement et la modernisation de ses deux métiers historiques.

Cessation des activités d'Eurodyn

Annoncée dans notre rapport annuel 2024, la cessation des activités d'Eurodyn est désormais finalisée. Elle s'est déroulée dans le respect des budgets prévus.

Dans le domaine de la production de dynamite, une fermeture d'usine revêt un caractère particulièrement critique sur le plan de la sécurité, et nous sommes très satisfaits qu'aucun incident ne soit survenu lors de la fermeture du site.

Les installations ont été restituées à leur propriétaire et le groupe SSE est désormais libéré de toute charge future liée à cette activité.

Nous remercions l'ensemble des équipes pour leur engagement et leur professionnalisme dans la conduite de cette opération hors norme.



Les membres du conseil d'administration de SSE Holding.

Cours et dividende de l'action SSE

En 2025, le cours de l'action SSE a progressé de CHF 5'075 en début d'année à CHF 6'050 au 31 décembre. La capitalisation boursière de la société a ainsi dépassé les CHF 175 millions à fin 2025.

Au 1^{er} avril 2026, le cours du titre a franchi le seuil de CHF 6'250.

Au vu des excellents résultats de 2025, caractérisés par une hausse de l'EBITDA, de l'EBIT et du bénéfice consolidé, ainsi que par la progression continue des résultats au cours des sept dernières années, le conseil d'administration a décidé de proposer un dividende de CHF 125 par action, en augmentation de CHF 15 par rapport à 2024.

Perspectives

Les récents développements géopolitiques, parfois préoccupants, rendent les prévisions pour 2026 plus délicates. Néanmoins, grâce à notre positionnement dans les secteurs de l'explosif et de la chimie, nous sommes convaincus que l'exercice 2026 connaîtra une évolution favorable sur le plan des résultats financiers.

Le groupe devrait ainsi être moins affecté que de nombreuses entreprises suisses fortement dépendantes des exportations, notre activité étant principalement orientée vers les marchés locaux où nous sommes présents.

Nous devrions également bénéficier de notre exposition aux marchés de l'infrastructure ainsi qu'aux développements de l'industrie de la défense en Europe. L'activité chimie devrait quant à elle, maintenir un niveau de performance solide, même si une légère normalisation des volumes est anticipée après deux années de croissance exceptionnelle.

Développement du groupe

Dans le contexte actuel d'incertitude géopolitique, le conseil d'administration poursuit ses efforts pour assurer la continuité du groupe SSE et la mise en œuvre de ses stratégies. L'ensemble des administratrices et administrateurs ont confirmé leur disponibilité pour l'exercice en cours. Afin de renforcer la présence de l'actionnariat dans le Conseil, le CA propose la candidature d'une nouvelle administratrice, Mme Laura Tolub, qui sera présentée lors de l'assemblée générale.

Au second semestre, le groupe SSE renforcera ses fonds propres par le lancement d'une augmentation de capital, afin de soutenir ses projets de développement stratégique et de croissance à long terme.

Au nom du conseil d'administration, nous remercions notre CEO, M. Gilles de Preux, ainsi que nos directeurs, cadres et l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs. Leur engagement sans faille et la qualité de leur travail ont largement contribué au développement du groupe.

Enfin, nous remercions chaleureusement, Mesdames et Messieurs les actionnaires, pour votre confiance, votre fidélité et votre soutien.



Raymond Loretan
Président



Daniel Antille
Administrateur-délégué



RAPPORT OPÉRATIONNEL, MESSAGE DU CEO DU GROUPE GILLES DE PREUX

L'année 2025 s'inscrit dans la ligne des précédentes avec une hausse des résultats et des profitabilités. La chimie fine poursuit sur sa lancée avec une croissance de 20% de son chiffre d'affaires.

Comment se présente votre discussion stratégique amorcée dans le secteur de l'explosif?

Au travers du projet Lumina, nous avons initié des discussions stratégiques avec différents partenaires potentiels pour notre activité dans le domaine des explosifs civils et du forage-minage. Dans un premier temps, une analyse des principaux partenaires envisageables a été menée. À ce stade, nous avons engagé des discussions exclusives avec le groupe EPC, mais celles-ci n'ont pas abouti. Plusieurs éléments nous ont conduits à initier le projet Lumina. Tout d'abord, les investissements nécessaires pour poursuivre l'activité d'explosifs dans un marché en transformation s'annoncent importants. Les exigences en matière d'innovation, de durabilité et de compétitivité ne cessent de croître, et il est clair qu'un groupe de plus grande taille disposerait d'atouts importants pour relever ces défis. Par ailleurs, l'attractivité de notre groupe auprès des jeunes talents constitue un enjeu majeur pour l'avenir de notre industrie. Attirer, retenir et développer

Valsynthese: tirer parti de nos atouts fondamentaux

L'exercice 2025 a été une année record pour Valsynthese et a marqué une étape importante dans le développement de l'entreprise. À la suite de la scission opérationnelle réalisée en 2024 et de la création d'une entité juridique indépendante, dans le cadre de la stratégie à deux volets du groupe, nous avons encore renforcé notre position de partenaire CDMO européen spécialisé dans les projets exigeants de chimie fine. Les excellents résultats enregistrés cette année reflètent à la fois une dynamique de marché favorable et la mise en œuvre réussie de programmes clés destinés à la clientèle. Même si de tels résultats exceptionnels ne peuvent être attendus chaque année, ils constituent une base solide pour la croissance future de l'entreprise.

Une analyse stratégique menée au cours de l'année a confirmé que Valsynthese repose sur des bases solides: une expertise approfondie en chimie des substances dangereuses, une infrastructure flexible, des équipes expérimentées et des relations de longue date avec nos clients. Elle a également mis en évidence les domaines dans lesquels nous devons continuer à évoluer, notamment en matière de diversification de la clientèle, de rayonnement commercial et de certaines nouvelles technologies.

Nous avons donc défini une stratégie équilibrée pour l'avenir. Valsynthese continuera à servir à la fois ses clients du secteur des produits chimiques de spécialité et ceux du secteur pharmaceutique, en conciliant les opportunités à court terme avec le potentiel de croissance à long terme sur les marchés réglementés. Pour soutenir cette évolution, nous renforçons nos activités de développement commercial, évaluons des partenariats stratégiques et explorons des opportunités ciblées en matière de fusions-acquisitions susceptibles d'accélérer notre accès au marché ou d'apporter des compétences complémentaires.

L'un des éléments clés de notre stratégie future réside dans notre expansion vers des technologies qui s'appuient naturellement sur nos atouts existants. La carbonylation, la chloration, les applications liées à l'hydroformylation et la chimie en flux continu sont autant d'exemples de domaines dans lesquels notre savoir-faire en matière de chimie complexe et dangereuse nous confère un avantage concurrentiel indéniable. La chimie en flux continu, en particulier, offre un potentiel prometteur pour des processus de production plus sûrs, mieux maîtrisés et plus durables.

Pour l'avenir, nous continuons à mettre l'accent sur une croissance rigoureuse, l'excellence opérationnelle et la flexibilité stratégique. Valsynthese poursuit son évolution pour devenir une plateforme CDMO plus ciblée, plus résiliente et axée sur la technologie, avec pour ambition de créer de la valeur durable à long terme pour ses clients, ses employés et ses actionnaires.

les compétences dont nous aurons besoin demain représente un facteur clé de succès, et l'intégration dans un ensemble plus large pourrait offrir davantage d'opportunités de carrière et de développement professionnel. Le projet Lumina n'est toutefois pas terminé. Nous abordons la suite avec confiance. La solidité de nos résultats nous permet de prendre le temps nécessaire pour évaluer les différentes options dans de bonnes conditions et poursuivre, avec sérénité et discipline, les développements stratégiques les plus pertinents pour l'avenir du groupe.

Comment s'est passée l'année 2025?

L'activité d'explosifs affiche un résultat stable, conforme à nos prévisions. Nous avons déjà anticipé un recul des ventes à la suite de la fermeture d'Eurodyn en Allemagne. L'augmentation de la partie exportation sur l'explosif et une bonne performance de l'activité de chimie fine ont permis de compenser la diminution des recettes.

Nous poursuivons notre stratégie de création de valeur en améliorant constamment nos différents ratios financiers. Nous sommes fiers de nos résultats qui sont une fois de plus historiques. L'EBITDA s'inscrit en hausse représentant plus de 16% de nos ventes et le résultat net est proche de CHF 15 millions, ce qui est réjouissant.

Quels sont les résultats dans l'activité des explosifs?

Dans le secteur de l'explosif, on observe que notre marché national et d'exportation



surpasse les attentes en termes de volume et de rentabilité. En effet, sur le marché suisse, la demande dans le domaine de la construction de tunnels a été soutenue.

Du côté des exportations, le contexte géopolitique actuel a entraîné une croissance de la demande, en particulier en ce qui concerne nos produits phares classifiés comme duaux, que sont la pentrite (PETN) et le Plastex+. Même si nous ne sommes pas actifs directement dans le secteur de la défense militaire, nous recevons de nombreuses demandes pour de l'explosif à double usage, utilisé pour notre cœur métier. Nous avons été capables de répondre favorablement à cette sollicitation soutenue sur un marché qui peine à délivrer ce genre de produit.

Quels sont vos autres vecteurs de croissance?

Il s'agit de l'Allemagne et de l'Europe centrale. Le premier marché détient une place importante pour le groupe SSE. Il reste plus ou moins stable avec une rentabilité en hausse. Il n'a pas été trop fortement affecté par la fermeture en 2025 d'Eurodyn. Cette dernière s'est déroulée comme nous l'avions planifié, et le site a été remis à ses propriétaires. Nous sommes très fiers d'avoir mis fin à notre activité opérationnelle sans aucun accident. Un plan social a été mis en place avec succès pour tous les employés concernés par la cessation d'activité. Les provisions créées en 2024 ont permis de couvrir tous les coûts de l'opération.

Innovation et technologie: vers des solutions durables

L'année 2025 a été marquée par la mise en service de l'explosif sans nitrate HypexBio dans la construction de tunnels en Suisse. HypexBio réduit considérablement les résidus dans la roche dynamitée, la contamination de l'eau et les émissions de fumées. Son empreinte carbone est par ailleurs inférieure de plus de 60% à celle des produits conventionnels, contribuant ainsi à des pratiques de construction plus durables.

Le premier tunnel à avoir été entièrement creusé à l'aide de la technologie HypexBio est celui des CFF à Ligerz. En 2026, HypexBio sera également déployé sur certains tronçons des nouveaux tunnels de l'Axenstrasse, notamment dans les zones où les déblais sont en partie déversés directement dans le lac. Ces projets ont suscité un vif intérêt dans l'ensemble du secteur de la construction de tunnels. Parallèlement, des essais préliminaires ont été menés avec succès dans des carrières, dans le but de lancer des applications commerciales en Suisse en 2026. La prochaine étape stratégique consiste à s'étendre aux marchés européens. Cette expansion nécessitera toutefois l'obtention des autorisations et certifications requises auprès des autorités nationales, en raison du caractère innovant de HypexBio.

En 2025, l'innovation a également été fortement stimulée par les progrès réalisés dans le domaine de l'intelligence artificielle. Une approche structurée, combinant les initiatives des collaborateurs et des programmes de déploiement ciblés, a déjà produit des résultats concrets. Des outils basés sur l'IA, tels que Copilot, ont été mis en place pour améliorer l'efficacité des tâches administratives quotidiennes, tandis que les solutions de maintenance prédictive en production permettent de détecter rapidement les perturbations potentielles et d'améliorer la fiabilité globale ainsi que l'utilisation des ressources. Dans le cadre de nos services principaux de forage et de dynamitage, l'intelligence artificielle sera de plus en plus utilisée pour faciliter la conception des opérations de dynamitage, leur planification et l'analyse de leurs performances, ce qui permettra une optimisation continue en termes de précision, d'efficacité et de sécurité.

Toutes ces initiatives innovantes s'inscrivent pleinement dans notre programme global «Resonance», renforçant ainsi notre engagement en faveur d'un développement durable et axé sur la technologie.



En Europe centrale, la Pologne constitue notre marché principal : il est généralement stable en termes de volumes et est très profitable. Deux autres pays se sont démarqués: la Tchéquie et la Slovaquie ont eu une croissance supérieure à nos attentes, avec pour la seconde une amélioration notable de la profitabilité.

Certains pays semblent rester en retrait?

Oui. Par exemple, la Roumanie a été affectée par le contexte politique et économique en 2025. Les volumes d'affaires et la profitabilité en ont souffert. En revanche, l'exercice de l'an passé reste profitable. La Suède peine toujours à convaincre avec des résultats encore inférieurs aux attentes, qui alternent entre stabilité et décroissance. Il s'agit d'un marché très compétitif où règne une forte concurrence des plus grands groupes mondiaux.

Valsynthese poursuit sa forte croissance. Vos objectifs sont-ils atteints?

Le secteur de la chimie fine continue d'afficher des résultats extraordinaires avec une augmentation de plus de 20% du chiffre d'affaires en 2025. De plus, cette belle croissance s'accompagne d'une amélioration de la profitabilité.

Nous avons développé de nombreux projets dans la chimie fine. Nous prévoyons notamment de nouveaux produits qui viendront compenser notre produit principal, le NOP. Ce dernier devrait progressivement perdre de son importance pour le groupe SSE. Parallèlement, la technologie d'hydrogénation a été lancée l'an passé et nous poursuivons son développement avec de nouveaux partenariats.

Quel est votre retour sur les deux participations stratégiques prises par la holding?

En Grèce, nous sommes très satisfaits de notre partenariat avec Eltek, un important acteur local. Son développement devrait amener de la valeur pour le groupe SSE.

Concernant le produit HypexBio, le développement se poursuit et nous prévoyons de mettre sur le marché d'ici un à trois ans un nouveau type d'explosif plus responsable en termes d'environnement. Les tests effectués en tunnel en Suisse ont été favorables en 2025, et les tests en carrière ont été amorcés. L'HypexBio devrait être utilisé de plus en plus dans le reste du groupe SSE.

Quelles sont les dernières nouveautés du projet Resonance?

Parmi les projets concrets menés en 2025, nous avons mis un accent particulier sur l'innovation, avec la mise en place d'outils d'intelligence artificielle à l'échelle du groupe ainsi que la mise à disposition d'une plateforme d'e-learning destinée à nos ingénieurs. Enfin, et cela me satisfait au plus haut point, notre fondation «Our Resonance» a vu le jour et ses premiers projets ont été soutenus à travers le groupe, démontrant ainsi notre sens des responsabilités au-delà de nos seules performances financières.

Quelles sont vos prévisions pour l'année 2026?

Les perspectives en termes de volume des affaires sont légèrement réduites pour 2026. Dans l'explosif, on anticipe une légère décroissance en lien avec un contexte géopolitique mondial incertain et agité. En revanche, la profitabilité va se maintenir. Nous continuons également d'ajuster notre activité à la suite de la fermeture d'Eurodyn. La chimie va continuer de jouer un rôle très important au sein de notre groupe, même si une légère décroissance est anticipée.



Gilles de Preux
CEO Groupe SSE

RESONANCE

De la conviction à la capacité collective Positionnement stratégique et évolution 2025.

Lancé en 2024, RESONANCE est le programme ESG stratégique du Groupe SSE, conçu pour intégrer la durabilité dans la manière dont l'entreprise est dirigée, opère et se prépare pour l'avenir. Plus qu'un cadre, il concrétise l'engagement de SSE à aligner la performance industrielle avec la responsabilité envers les personnes, la société et l'environnement.

En 2025, le programme a franchi un nouveau cap de maturité. Ce qui relevait d'une vision stratégique devient progressivement une capacité partagée au sein de l'organisation.

La durabilité s'intègre de plus en plus dans les instances de gouvernance, les décisions opérationnelles et le développement des compétences dans les activités Explosifs Civils et Chimie Fine de SSE.

Cette évolution s'inscrit dans une dynamique plus large: la durabilité n'est plus traitée comme un sujet isolé, mais devient un pilier de la gestion des risques et de la préparation du Groupe à son développement à long terme.

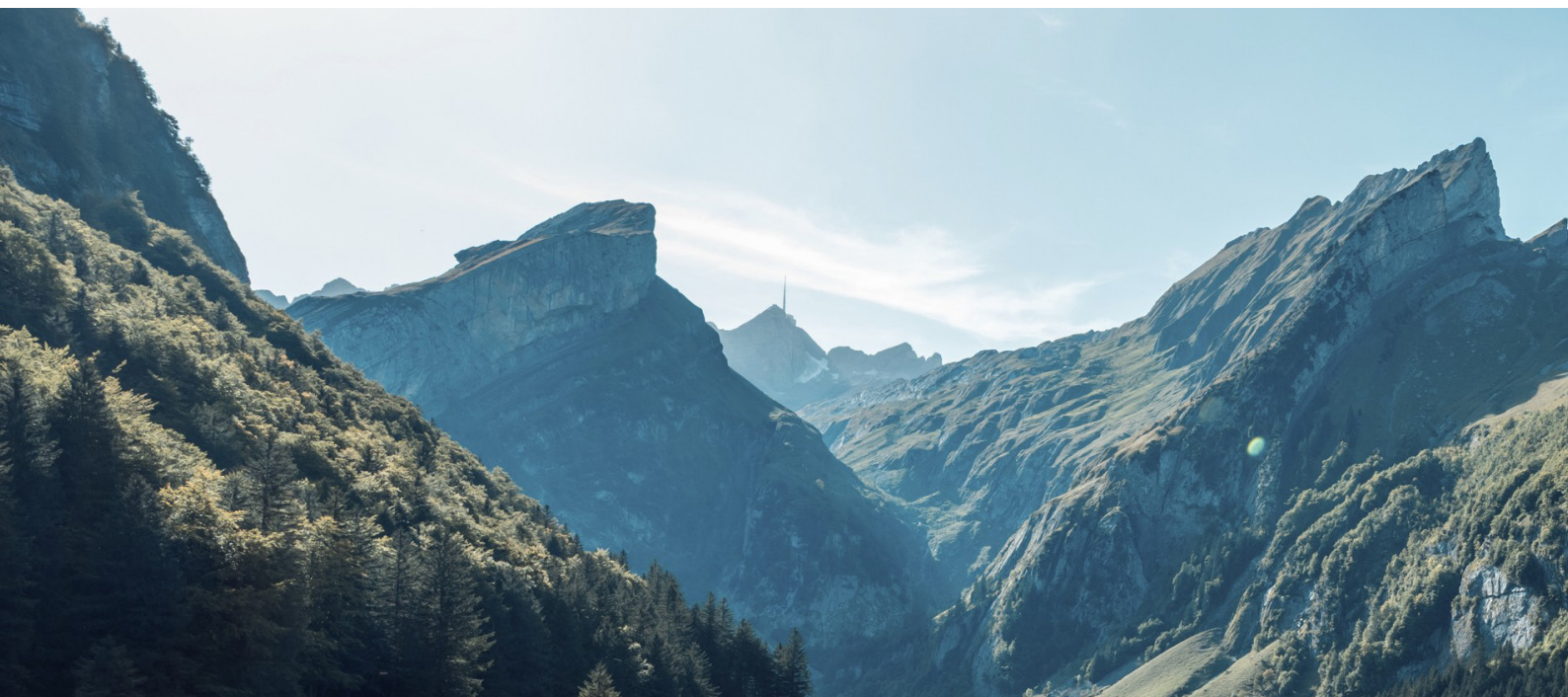
Des fondations à un impact structuré

L'année 2025 a marqué la transition entre une structuration initiale et une intégration approfondie de la durabilité dans l'ensemble de l'organisation.

Un jalon clé a été la réalisation de l'évaluation de double matérialité, offrant une vision consolidée des enjeux de durabilité les plus pertinents pour SSE. Ce travail renforce désormais le lien entre les priorités ESG, les risques opérationnels et la performance financière à long terme, favorisant une prise de décision plus structurée au niveau du Groupe.

Parallèlement, SSE a approfondi son analyse climatique, passant de la mesure initiale de l'empreinte carbone à une modélisation structurée des scénarios et au développement de trajectoires de décarbonation sur l'ensemble de la chaîne de valeur. Les sujets liés au climat sont désormais régulièrement traités au niveau de la Direction Générale et du Conseil d'administration, reflet de leur importance stratégique croissante.

Plusieurs initiatives lancées en 2024 se sont également structurées. L'Académie des Sciences SSE s'est transformée en une plateforme de développement des compétences, favorisant le partage des connaissances et le renforcement des compétences au sein des Business Units. L'initiative pour l'égalité des genres est entrée en phase pilote, posant les



bases opérationnelles d'un environnement de travail plus inclusif et solidaire.

De plus, SSE a lancé la Fondation OUR RESONANCE, créant une plateforme structurée pour soutenir des initiatives sociales, environnementales et communautaires dans les régions où le Groupe opère.

L'ensemble de ces avancées illustre une évolution claire: de l'ambition à son intégration concrète dans la gouvernance, les structures et l'opérationnel.

Du portefeuille d'initiatives à un système intégré

En 2025, RESONANCE est passé d'un portefeuille d'initiatives à un système intégré au sein de l'organisation SSE.

La gouvernance des sujets de durabilité a été renforcée, avec une intégration plus claire dans les processus de management, les discussions sur les risques et la planification stratégique. Les considérations ESG sont de plus en plus directement liées à la performance opérationnelle, aux décisions d'investissement et à la création de valeur à long terme.

Parallèlement, SSE a renforcé ses capacités internes pour accompagner cette transformation. Le développement de référentiels de compétences, de systèmes d'apprentissage et de structures de données contribue à bâtir une approche plus cohérente et évolutive au sein du Groupe.

La durabilité n'est donc plus portée uniquement par des projets individuels, mais désormais soutenue par des systèmes, une gouvernance et des pratiques partagées à l'échelle du Groupe.

Préparer SSE pour les décennies à venir

Au fil de son évolution, RESONANCE acquiert un rôle de plus en plus structurant. Il relie l'ambition stratégique à l'exécution opérationnelle, aligne les priorités de durabilité sur la performance de l'entreprise et accompagne SSE dans l'adaptation aux attentes croissantes des clients, collaborateurs, partenaires et régulateurs.

La transformation se poursuit, mais la direction est claire : la durabilité s'intègre dans la façon dont SSE opère, décide et se développe.

Ce qui était une conviction devient progressivement une capacité collective.

Pour obtenir des informations complémentaires, veuillez consulter le site:

www.sse-group.com





ORGANES / GROUPE SSE

CONSEIL D'ADMINISTRATION SSE HOLDING SA

Raymond Loretan
Président
Genève

Franziska Tschudi Sauber
Vice-présidente
Rapperswil-Jona

Daniel Antille
Administrateur-délégué
Miège

Caroline Kuyper
Administratrice
La Tour-de-Peilz

**Lucrèce Foufopoulos –
De Ridder**
Administratrice
Beckenried

Dr. Adrien Ramelet
Administrateur
Genève

Dr. Markus Scheller
Administrateur
Zuzgen

Raymond Deferr
Président d'honneur
Monthey

Les administrateurs sont élus ou réélus chaque année.

FONCTION EXÉCUTIVE

Daniel Antille
Administrateur-délégué
Miège

DIRECTION GROUPE

Gilles de Preux
Directeur général

Dr. Max Lauwiner
**Directeur unité d'affaires
chimie fine**

Markus Troger
**Directeur développement
des affaires groupe**

Korneliusz Duda
Directeur technique

Pierre-Antoine Zufferey
Directeur financier

ORGANE DE RÉVISION

KPMG S.A.
Lausanne





STRUCTURE DU GROUPE SSE

SSE HOLDING (SSE GROUP)

BUSINESS UNIT EXPLOSIFS

SUISSE

SSE Eur-Explo Holding

SUISSE
SSE
Hamberger**

SCANDINAVIE
SSE Sverige

ALLEMAGNE
SSE Deutschland
SVB

EUROPE DE L'EST
SSE Polska
SSE Ceska
SSE Slovakia
CB Destrukce

BALKANS
SSE Romania
Eltek*

BUSINESS UNIT CHIMIE

SUISSE
Valsynthese

ACTIVITÉS FINANCIÈRES

SUISSE
SSE Finance

* participations minoritaires

** participation de SSE Holding, mais fait partie de la Business Unit Explosifs

PRÉSENCE EN EUROPE

SCANDINAVIE

■ SSE Sverige

EUROPE DE L'EST

■ SSE Polska
▲ SSE Ceska
■ SSE Slovakia
▲ CB Destrukce

ALLEMAGNE

▲ SSE Deutschland
▲ SVB

SUISSE

● SSE Holding, SSE Eur-Explo Holding, SSE Finance
■ SSE, Valsynthese, Hamberger

BALKANS

▲ SSE Romania

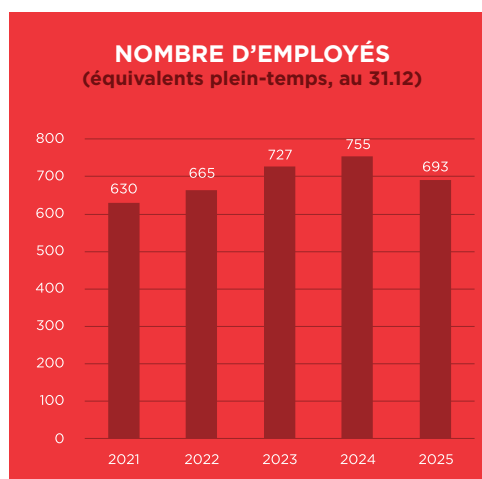
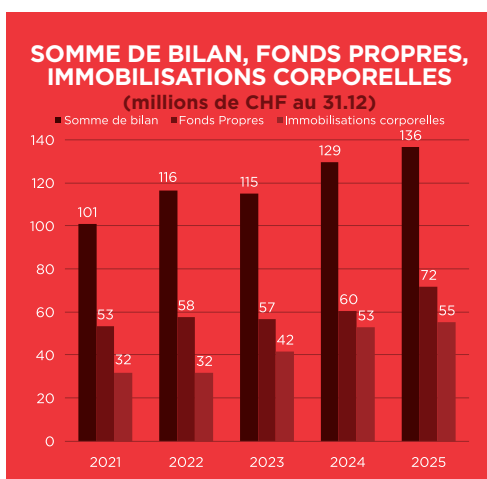
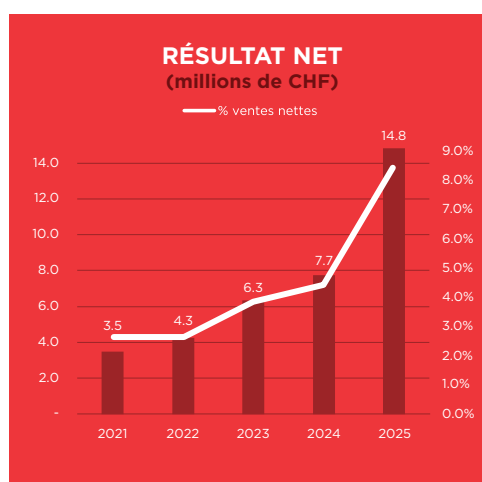
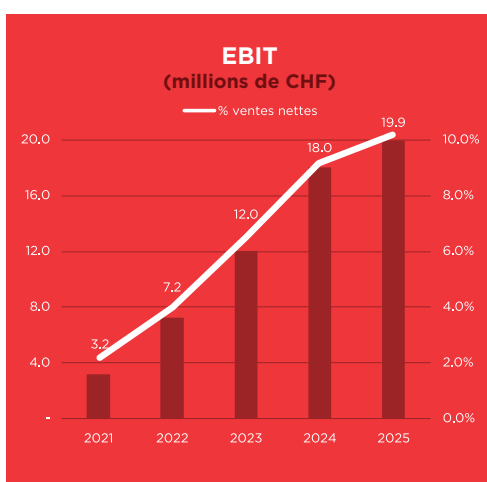
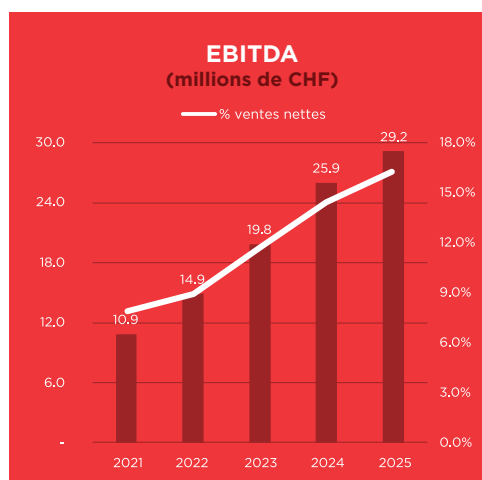
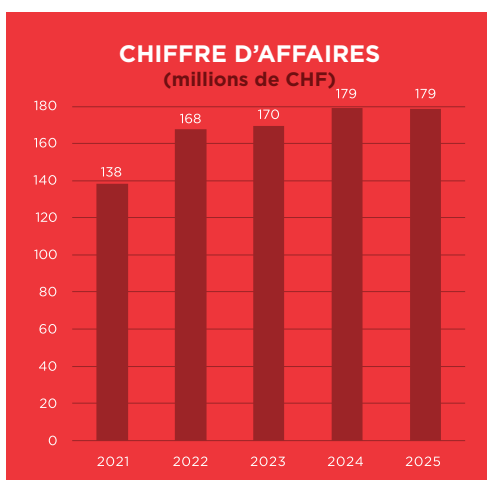
GRÈCE

■ Eltek

● Holding / activité financière ■ Production et commercialisation ▲ Commercialisation



GRUPE SSE - CHIFFRES-CLÉS



Valorisation	2021	2022	2023	2024	2025
Nombre d'actions	28000	29400	29400	29400	29400
Dividende par action (CHF/action)	70	75	100	110	125
Bénéfice par action (CHF/action)	125	145	216	263	504
Fonds propres par action (CHF/action)	1904	1967	1938	2054	2442
Cours action au 31.12 (CHF)	3060	3275	3762	5150	6195
Capitalisation au 31.12 (MCHF)	86	96	111	151	182

GROUPE SSE – COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN

Actifs (en chf)

Actif circulant	Notes	31.12.25	31.12.24
Liquidités		7 772 980	8 133 469
Débiteurs clients net	(1)	26 406 623	24 776 034
Autres créances	(2)	2 166 661	2 407 015
Stocks net	(3)	17 586 950	19 125 362
Actifs de régularisation		3 752 502	2 009 663
Total Actif circulant		57 685 716	56 451 543
Actif immobilisé			
Immobilisations financières			
• Prêts long terme portant intérêt, net	(4)	3 594 646	3 002 804
• Titres financiers détenus à long terme net	(5)	12 380 612	12 250 000
• Autres actifs financiers détenus à long terme net	(6)	249 882	1 338 515
Participations mises en équivalence		1 151 202	1 682 863
Immobilisations corporelles	(7)	55 477 038	53 230 803
Immobilisations incorporelles	(8)	5 697 201	1 324 872
Autres actifs long terme		41 665	52 902
Total Actif immobilisé		78 592 246	72 882 759
Total Actif		136 277 962	129 334 302

Passifs (en chf)

Fonds étrangers court terme	Notes	31.12.25	31.12.24
Dettes résultant de livraison		8 734 357	8 919 597
Dettes financières portant intérêts	(9)	2 574 524	2 338 873
Autres dettes	(10)	11 912 246	10 402 121
Provisions	(11)	6 708 323	12 592 270
Total Capitaux étrangers court terme		29 929 450	34 252 861
Capitaux étrangers long terme			
Dettes financières portant intérêts	(12)	25 541 150	22 316 573
Provisions	(13)	8 998 389	12 376 503
Total Capitaux étrangers long terme		34 539 539	34 693 076
Total Fonds étrangers		64 468 989	68 945 937
Capitaux propres			
Capital-actions		2 940 000	2 940 000
Réserve issue d'apport en capital (agio)	(14)	13 436 177	16 670 177
Réserves légales issues du bénéfice		1 900 000	1 900 000
Réserve de consolidation		38 718 565	31 153 386
Bénéfice de l'exercice		14 814 231	7 724 802
Total Capitaux propres		71 808 973	60 388 365
Total Passif		136 277 962	129 334 302

COMPTE DE RÉSULTAT – GROUPE SSE

Produits (en chf)	Notes	2025	2024
Chiffre d'affaires		176 062 989	176 459 952
Autres produits d'exploitation		2 726 489	2 825 667
Total Produits d'exploitation		178 789 478	179 285 619
Variation des stocks de produits finis et semi-finis	(15)	-2 469 826	2 056 147
Total Produits		176 319 652	181 341 765
Charges			
Charges de matériel		-72 597 548	-85 542 023
Frais directs de production		-10 773 151	-6 725 138
Salaires et charges sociales		-50 920 125	-51 835 976
Frais d'entretien et d'études		-1 163 238	-821 905
Frais administratifs		-11 700 644	-10 471 067
Total Charges opérationnelles		-147 154 706	-155 396 109
Résultat d'exploitation avant amortissements (EBITDA)		29 164 946	25 945 656
Amortissements immobilisations corporelles		-8 701 857	-7 581 758
Amortissements immobilisations incorporelles		-551 211	-381 996
Résultat d'exploitation après amortissements (EBIT)		19 911 878	17 981 902
Produits d'intérêts		281 467	264 093
Charges d'intérêts	(16)	-807 674	-1 009 970
Résultat sur actifs financiers	(17)	247 547	3 344 234
Gains/pertes de change	(18)	-341 197	12 254
Résultat société en équivalence		165 415	-63 444
Produits extraordinaires	(19)	7 334 392	569 645
Charges extraordinaires	(20)	-7 301 115	-8 828 156
Taxes diverses		-576 767	-417 120
Résultat avant impôts		18 913 945	11 853 438
Impôts directs		-4 099 714	-4 128 637
Résultat de l'exercice		14 814 231	7 724 802





Société Suisse des Explosifs Group

SOCIÉTÉ SUISSE DES EXPLOSIFS

Postfach 636 / Fabrikstrasse 48 / 3900 Brig / Schweiz
T +41 27 922 71 11 / F +41 27 922 72 00 / www.sse-group.com